

ALLEGATO 2 – GESTIONE DEL RISCHIO CORRUTTIVO

Analisi dei rischi, processi e responsabili. Valutazione del rischio. Misure di prevenzione specifiche. Metodologia di valutazione ad approccio qualitativo. Monitoraggio.

| MAPPATURA DEI RISCHI, PROCESSI E RESPONSABILI | | | | AN | ALISI DEL RIS | CHIO | GESTIONE DE RISCHIO | | | |
|--|--|--|---|-------------|---------------|----------------------------|--|---|--|--|
| AREA | PROCESSI E SOTTOPROCESSI | SOGGETTI RESPONSABILI | RISCHIO | PROBABILITÀ | IMPATTO | VALUTAZIONE DEL RISCHIO | MISURE SPECIFICHE | TEMPISTICA DI ATTUAZIONE | REFERENTE RESPONSABILE | MONITORAGGIO |
| Autorizzazione/concessione: provvedimenti tipici e peculiari degli organi e organismi consiliari | Procedimenti relativi ad iscrizioni, trasferimenti, cancellazioni e reiscrizioni nell'albo o nell'elenco speciale. | Segreteria, Consiglio e Presidente | Istruttoria incompleta ed arbitraria a vantaggio di alcuni iscritti | Basso | Basso | Basso | Verifica a campione della correttezza dei dati normalmente previsti | Immediata in caso di variazione dei dati | Consiglio e Presidente | Alla chiusura del relativo procedimento |
| | Revisione e aggiornamento dell'Albo o dell'elenco speciale | Segreteria | Istruttoria incompleta ed arbitraria a vantaggio di alcuni iscritti | Basso | Basso | Basso | Verifica della correttezza dei dati normativamente previsti e, in particolare, delle sanzioni di cui si è a conoscenza | Immediata in caso di variazione dei dati presenti nell'albo | Consiglio e Presidente | Annuale |
| | Pagamento quote | Segreteria e Consigliere Tesoriere | Istruttoria incompleta ed arbitraria | Basso | Basso | Basso | Regolamento interno | Immediata | Consiglio, Presidente e Consigliere Tesoriere | Annuale |
| B Contratti pubblici | Procedure negoziate e affidamenti diretti sottosoglia | Segreteria e Consigliere Tesoriere | Violazione dei principi e delle regole nazionali e comunitarie | Medio | Medio | Medio | Predisposizione della documentazione a corredo degli affidamenti e della procedura che si intende instaurare. Consultazione tra i componenti dell'organo di indirizzo. Garanzia di partecipazione di più concorrenti possibili, evitando requisiti troppo restrittivi e/o mirati | Immediata | Consiglio, Presidente e Consigliere Tesoriere | Alla chiusura del relativo procedimento |
| | Selezione del contraente | Segreteria e Consigliere Tesoriere | Violazione delle regole e dei principi previsti dalla normativa nazionale e comunitaria. Violazione delle norme procedurali. Selezione "pilotata" e mancata rotazione | Medio | Medio | Medio | Consultazione tra gli organi coinvolti nella redazione della documentazione. Garanzia di partecipazione di più concorrenti possibili, evitando requisiti troppo restrittivi e/o mirati | Immediata | Consiglio, Presidente e Consigliere Tesoriere | Alla chiusura del relativo procedimento |
| | Verifica dell'aggiudicazione e stipula del contratto | Segreteria e Consigliere Tesoriere | Violazione delle regole e dei principi previsti dalla normativa nazionale e comunitaria. Selezione "pilotata" mancata rotazione | Medio | Medio | Medio | Presenza di più componenti dell'Organo di indirizzo nello svolgimento di procedure o procedimenti in esame. | Immediata | Organo di indirizzo, Consiglio, Presidente e Consigliere Tesoriere | Alla chiusura del relativo procedimento |
| | Esecuzione | Segreteria e Consigliere Tesoriere | Violazione delle regole e dei principi previsti dalla normativa | Medio | Medio | Medio | Deliberazione di affidamento da parte dell'organo di indirizzo. Pubblicazione della delibera e della | Immediata | Consiglio, Presidente e RPCT | Alla chiusura del relativo procedimento |

| | | | nazionale e | | | | documentazione relativa al | | | |
|--|---|--|---|-------|-------|-------|---|-----------|--|--|
| | | | comunitaria | | | | procedimento | | | |
| | Rendicontazione | Consigliere Tesoriere | Violazione delle regole e dei principi previsti dalla normativa nazionale e comunitaria | Medio | Medio | Medio | Verifica con il Consulente contabile della copertura finanziaria | Immediata | Consigliere Tesoriere | Alla chiusura del relativo procedimento |
| Concorsi e prove selettive per C l'assunzione del personale e progressioni di carriera | Patrocini e sponsorizzazioni a iniziative professionali organizzate da enti, università, istituti, associazioni e altri enti privati o pubblici | Organo di indirizzo | Istruttoria incompleta e decisione arbitraria al fine di agevolare determinati soggetti | Basso | Basso | Basso | Verifica delle risultanze delle attività patrocinate e sponsorizzate. Dichiarazione dell'insussistenza di conflitto d'interessi, ai sensi dell'articolo 6 bis della legge 241/1990 | Immediata | Organo di indirizzo | Alla chiusura del relativo procedimento |
| | Contributi finanziari per iniziative professionali organizzate da enti, università, istituti, associazioni e altri enti privati o pubblici | Organo di indirizzo | Istruttoria incompleta e decisione arbitraria al fine di agevolare determinati soggetti | Basso | Basso | Basso | Verifica delle risultanze delle attività oggetto di contributi. Dichiarazione dell'insussistenza di conflitto d'interessi, ai sensi dell'articolo 6 bis della legge 241/1990 | Immediata | Organo di indirizzo | Alla chiusura del relativo procedimento |
| | Processo di reclutamento e modifica del rapporto di lavoro | Consiglio e Presidente | Erronea valutazione del bisogno; Alterazione dei risultati della procedura concorsuale | Basso | Basso | Basso | Piano triennale di fabbisogno del personale; Concorso pubblico | Immediata | Organo di indirizzo | Alla chiusura del relativo procedimento |
| Concorsi e prove selettive per l'assunzione del personale e progressioni di carriera. Conferimen incarichi collaborazio | Progressioni economiche o di carriera | Consiglio e Presidente | Richiesta di requisiti personalizzati | Basso | Basso | Basso | Piano triennale di fabbisogno del personale; Revisione dei mansionari. Presenza di più soggetti nello svolgimento di procedure o procedimenti in esame, anche se la responsabilità del procedimento o del processo è affidata ad un unico soggetto | Immediata | Organo di indirizzo | Alla chiusura del relativo procedimento |
| | Conferimento di incarichi di collaborazione e consulenza esterni | Consiglio e Presidente | Erronea valutazione del bisogno. Istruttoria e decisione arbitraria al fine di agevolare determinati soggetti | Medio | Medio | Medio | Utilizzo di criteri di trasparenza negli atti di programmazione e nei criteri di reclutamento. Revisione dei mansionari. Presenza di più soggetti nello svolgimento di procedure o procedimenti in esame, anche se la responsabilità del procedimento o del processo è affidata ad un unico soggetto | Immediata | Organo di indirizzo | Alla chiusura del relativo procedimento |
| E Aree specifiche Parte Speciale II PNA 2016 | Formazione professionale continua | Segreteria, Consiglio e Presidente | Alterazioni documentali volte a favorire l'accreditamento di determinati soggetti. Mancata valutazione di richieste di autorizzazione, per carenza o inadeguatezza di controlli e mancato rispetto dei regolamenti interni. Mancata o impropria attribuzione di crediti | Basso | Basso | Basso | Regolamento interno e istituzione di apposita commissione. Controlli a campione sull'attribuzione dei crediti ai professionisti, successivi allo svolgimento di un evento formativo, con verifiche periodiche sulla posizione complessiva relativa ai crediti formativi degli iscritti. Introduzione di adeguate misure di pubblicità e trasparenza legate agli eventi formativi, preferibilmente mediante pubblicazione – su piattaforme internet - dell'evento. | Immediata | Commissione APC. Consiglio e Presidente | Semestrale/annuale |

| | formativi professionali | | | | Controlli sulla presenza degli "enti | | | |
|-----------------------|--------------------------------------|-------|-------|-------|--|-----------|---------------------|----------------------------|
| | agli iscritti. | | | | terzi" tra gli EFA riconosciuti dal | | | |
| | Mancata o inefficiente | | | | CNG. | | | |
| | vigilanza sugli "enti | | | | Monitoraggio sull'offerta formativa | | | |
| | terzi" autorizzati | | | | rispetto alla relativa domanda. | | | |
| | all'erogazione della | | | | | | | |
| | formazione. | | | | | | | |
| | Inefficiente | | | | | | | |
| | organizzazione e | | | | | | | |
| | svolgimento delle | | | | | | | |
| | attività formative | | | | | | | |
| | Incertezza nei criteri di | | | | | | | |
| | quantificazione degli | | | | | | | |
| | onorari professionali. | | | | | | | |
| | Effettuazione di una | | | | | | | |
| | istruttoria lacunosa | | | | | | | |
| | e/o parziale per | | | | | | | |
| | favorire l'interesse del | | | | | | | |
| | professionista. | | | | Osservazione delle norme e degli | | | |
| Rilascio di pareri di | Consiglio e Valutazione erronea | | | | atti di indirizzo del CNG, per la | | | Alla chiusura del relativo |
| congruità | Presidente dei presupposti di | Medio | Alto | Alto | quantificazione degli onorari | Immediata | Organo di indirizzo | procedimento |
| | fatto e/o dei | | | | professionali. | | | F |
| | documenti posti a | | | | | | | |
| | corredo dell'istanza | | | | | | | |
| | per la corretta | | | | | | | |
| | valutazione | | | | | | | |
| | dell'attività | | | | | | | |
| | | | | | | | | |
| | professionale. | | | | | | | |
| | | | | | Esame dei curricula e verifica dei | | | |
| | | | | | requisiti, sulla base della | | | |
| | | | | | regolamentazione dell'Ordine. | | | |
| | | | | | Utilizzo di criteri di trasparenza | | | |
| | | | | | sugli atti di conferimento degli | | | |
| | | | | | incarichi. | | | |
| | | | | | Estrazione a sorte/rotazione tra i | | | |
| | | | | | soggetti idonei da nominare. | | | |
| | Nomina di iscritti | | | | Valutazioni preferibilmente | | | |
| | all'albo o all'elenco | | | | collegiali, con limitazioni delle | | | |
| | speciale non in | | | | designazioni dirette (eccettuati i | | | |
| | possesso dei requisiti, | | | | casi d'urgenza). | | | |
| Indicazione di | onnure aventi legami | | | | Per le designazioni (con atto | | | |
| professionisti per | Consiglio e politici o personali con | Basso | Basso | Basso | motivato) da parte del solo | Immediata | Organo di indirizzo | Alla chiusura del relativo |
| l'affidamento di | Presidente i Consiglieri in carica. | 54330 | 24330 | 24550 | Presidente, previsione di | mmediata | Organia ai mamizza | procedimento |
| incarichi specifici | Istruttoria incompleta | | | | successiva ratifica da parte del | | | |
| | e arbitraria a | | | | Consiglio. | | | |
| | vantaggio di potenziali | | | | Verifica dell'insussistenza di | | | |
| | candidati | | | | situazioni, anche potenziali, di | | | |
| | Candidati | | | | conflitto d'interesse. | | | |
| | | | | | Eventuali misure di trasparenza sui | | | |
| | | | | | compensi, indicando i livelli più alti | | | |
| | | | | | | | | |
| | | | | | e più bassi dei compensi | | | |
| | | | | | corrisposti, nel rispetto della | | | |
| | | | | | normativa dettata in materia di | | | |
| | | | | | tutela della riservatezza dei dati | | | |
| | | | | | personali | | | |

Il giudizio di rischio deriva dalla moltiplicazione tra i fattori della probabilità e dell'impatto di accadimento che sono stati rivisitati in base alla pertinenza al regime ordinistico. In via preliminare sono calcolati i valori di impatto e di probabilità, secondo le tabelle che seguono, e successivamente tali valori verranno messi in correlazione secondo la matrice di rischio rappresentata, che consente l'attribuzione del giudizio qualitativo di rischio.

Indicatori di probabilità e di impatto - Criteri di valutazione e valutazione

Indicatori di probabilità

- Processo definito con decisione collegiale
- Processo regolato da etero regolamentazione (legge istitutiva/legge professionale/legge speciale)
- Processo regolato da auto regolamentazione specifica
- Processo soggetto a controllo finale di un soggetto terzo
- Processo senza effetti economici per l'ente
- Processo senza effetti economici per i terzi
- Processo gestito da dirigente con delega specifica
- Processo del cui svolgimento viene data trasparenza sul sito istituzionale

Alta - in presenza di 2 oppure meno indicatori; accadimento molto probabile, frequente, che si ripete ad intervalli brevi

Media - in presenza fino a 3 indicatori; accadimento probabile, che è già successo e che si pensa possa succedere di nuovo

Alto - in presenza di 3 circostanze e oltre; quando gli effetti reputazionali,

organizzativi ed economici sono seri e si deve procedere con

Medio - in presenza di 2 circostanze; quando gli effetti reputazionali,

organizzativi ed economici sono minori e mitigabili nel breve periodo (da

Bassa - in presenza di 4 indicatori; accadimento raro

mmediatezza alla gestione del rischio (entro 6 mesi)

Indicatori di impatto

- 1. Lo svolgimento del processo coinvolge l'intero Consiglio e i dipendenti
- 2. Lo svolgimento coinvolge, in forza di delega, solo il Presidente/Vice Presidente/Cons. Tesoriere/Cons. Segretario
- 3. Esistenza negli ultimi 5 anni di procedimenti contabili/penali/amministrativi davanti ad autorità a carico dei Consiglieri costituenti il Consiglio al momento della valutazione per fatti di corruzione e *malagestio*; fattispecie considerabili sono le sentenze passate in giudicato, i procedimenti in corso e i decreti di citazione a giudizio
- 4. Esistenza negli ultimi 5 anni di procedimenti giudiziari (civili/amministrativi davanti ad autorità) a carico dei dipendenti; fattispecie considerabili sono le sentenze passate in giudicato, i procedimenti in corso e i decreti di citazione a giudizio
- 5. Esistenza di pubblicazioni circostanziate (stampa/internet) relative a illeciti commessi da Consiglieri o dall'Ente
- 6. Esistenza di procedimenti disciplinare a carico dei Consiglieri costituenti il Consiglio al momento della valutazione e a partire dall'insediamento
- 7. Esistenza di condanne a carico dell'Ente con risarcimento di natura economica
- 8. Commissariamento dell'Ente negli ultimi 5 anni

9. Il processo non è mappato

citazione a

6 mesi a 1 anno)

Basso - in presenza di 1 circostanza; quando gli effetti reputazionali, organizzativi ed economici sono trascurabili

VALUTAZIONE QUALITATIVA DEL RISCHIO

BASSO - La probabilità di accadimento è rara e l'impatto economico, organizzativo e reputazionale genera effetti trascurabili o marginali. Non è richiesto nessun tipo di trattamento immediato

MEDIO - L'accadimento dell'evento è probabile e l'impatto economico, organizzativo e reputazionale hanno un uguale peso e producono effetti mitigabili, ovvero trattabili in un lasso di tempo medio. Il trattamento deve essere programmato e definitivo nel termine di 1 anno. Il trattamento di questo rischio deve essere pianificato e finalizzato nel termine massimo di 1 anno

ALTO - L'accadimento dell'evento è probabile e l'impatto economico, organizzativo e reputazionale hanno un uguale peso e producono effetti mitigabili, ovvero trattabili in un lasso di tempo medio. Il trattamento deve essere programmato e definitivo nel termine di 1 anno.

